

Evaluación de proveedores



INSTRUCCIONES DE USO DE LA TABLA

Entrada de datos



- Los datos se registran en las celdas en blanco
- Las celdas en gris están bloqueadas
- Las celdas de puntuación total y Cualificación están bloqueadas

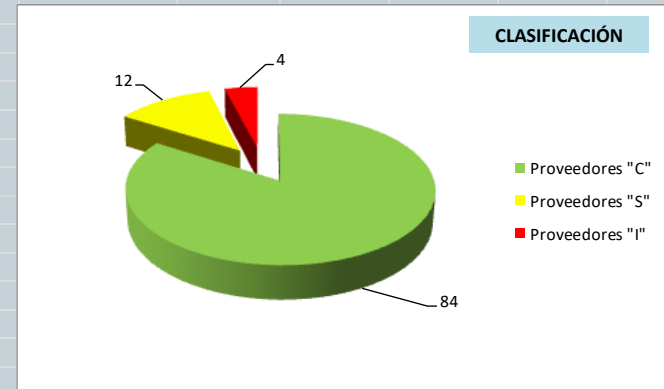
LOGO DE EMPRESA		EVALUACIÓN DE PROVEEDORES Y SUBCONTRATISTAS																			
NOMBRE DEL PROVEEDOR	TIPO DE SUMINISTRO	Valor I	Num. Suministros	Importancia	Fecha Inicio relación	DESTINO		1. CALIDAD DEL PRODUCTO				2. CALIDAD DEL SERVICIO				3. SISTEMA DE CALIDAD			PUNTAJUE TOTAL	CUALIFICACIÓN	
						Almacén-1	Almacén-2	Ninguna reclamación	Reclamaciones leves	Reclamaciones graves	Puntuación parcial	Puntuación del servicio	Contacto, disponibilidad y gestión reclamaciones	Documentación técnica pertinente	Competitividad en el precio	Puntuación parcial	Sistema de Gestión certificado	Sistema de Gestión adecuado			Sin Sistema de Gestión
PROVEEDOR 1	SUBCONTRATISTA	10.000 I	<10	A	Histórica	X		20	2	1	9	8	7	5	5	25	3		3	37	C
PROVEEDOR 2	PROD.COMERCL	5.467 I	<10	B	oct-08	X	X	20			20	8	1	1	1	11		2	2	33	S
PROVEEDOR 3	SUBCONTRATISTA	3.456 I	10-20	B	oct-13		X	20	1	2	4	1	1	1	1	4		1	1	9	I
PROVEEDOR 4	SERVICIO	2.345 I	<10	B	may-09	X	X	20	4	1	5	8	7	5	5	25	3		3	33	S
PROVEEDOR 5	MATERIA PRIMA	1.234 I	<10	A	Histórica	X		20			20	8	7	5	5	25	3		3	48	C
PROVEEDOR 6	SUBCONTRATISTA	7.689 I	<10	B	jul-09	X		20			20	8	7	5	5	25		2	2	47	C
PROVEEDOR 7	PROD.COMERCL	12.000 I	<10	B	may-08	X		20			20	8	7	5	5	25	3		3	48	C
PROVEEDOR 8	MATERIA PRIMA	15.000 I	0	B	jun-11	X	X	20			20					0	3		3	23	S
PROVEEDOR 9	EMBALAJE	3.456 I	0	B	nov-13	X		20			20					0	3		3	23	S
PROVEEDOR 10	EMBALAJE	4.567 I	>100	A	Histórica	X	X	20	9		2	5	7	5	5	22	3		3	27	S
PROVEEDOR 11	PROD.COMERCL	7.890 I	10-20	A	sep-10	X	X	20			20	8	7	5	5	25	3		3	48	C
PROVEEDOR 12	SUBCONTRATISTA	10.000 I	<10	B	nov-16	X		20			20	8	7	5	5	25		2	2	47	C
PROVEEDOR 13	SERVICIO	10.000 I	0	C	set-11	X		20			20					0	3		3	23	S
PROVEEDOR 14	SUBCONTRATISTA	10.000 I	<10	B	set-11	X		20	3	5	-21	8	7	5	2	22	3		3	4	I
PROVEEDOR 15	MATERIA PRIMA	10.000 I	<10	B	oct-10	X		20			20	8	7	5	5	25	3		3	48	C
PROVEEDOR 16	SUBCONTRATISTA	10.000 I	<10	B	Histórica	X		20			20	8	7	5	5	25	3		3	48	C
PROVEEDOR 17	MATERIA PRIMA	10.000 I	10-20	B	Histórica	X		20			20	8	7	5	5	25	3		3	48	C

Entrada de datos

- Podemos sacar el listado general de proveedores, el cual se alimenta de la hoja «Evaluación»

Listado de proveedores		
NOMBRE DEL PROVEEDOR	PUNTUACIÓN	CLASIFICACIÓN
PROVEEDOR 1	37	C
PROVEEDOR 2	33	S
PROVEEDOR 3	9	I
PROVEEDOR 4	33	S
PROVEEDOR 5	48	C
PROVEEDOR 6	47	C
PROVEEDOR 7	48	C
PROVEEDOR 8	23	S
PROVEEDOR 9	23	S
PROVEEDOR 10	27	S
PROVEEDOR 11	48	C
PROVEEDOR 12	47	C
PROVEEDOR 13	23	S
PROVEEDOR 14	4	I
PROVEEDOR 15	48	C
PROVEEDOR 16	48	C
PROVEEDOR 17	48	C
PROVEEDOR 18	41	C
PROVEEDOR 19	48	C
PROVEEDOR 20	48	C

Proveedores "C"	84
Proveedores "S"	12
Proveedores "I"	4

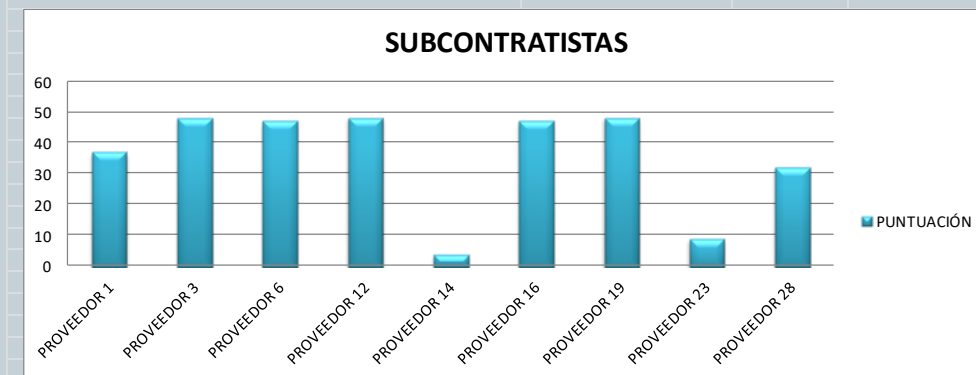


Evaluación de Subcontratistas



- Podemos sacar el listado de individual de subcontratistas, el cual se alimenta de la hoja «Evaluación»

Evaluación de Subcontratistas			
NOMBRE DEL PROVEEDOR	CONDICIÓN	PUNTAJÍ	CLASIFICACÍ
PROVEEDOR 1	SUBCONTRATISTA	37	C
PROVEEDOR 3	SUBCONTRATISTA	48	I
PROVEEDOR 6	SUBCONTRATISTA	47	C
PROVEEDOR 12	SUBCONTRATISTA	48	C
PROVEEDOR 14	SUBCONTRATISTA	4	I
PROVEEDOR 16	SUBCONTRATISTA	47	C
PROVEEDOR 19	SUBCONTRATISTA	48	C
PROVEEDOR 23	SUBCONTRATISTA	9	C
PROVEEDOR 28	SUBCONTRATISTA	32	S



Criterios de evaluación



Puntualidad en el servicio

- 8 Ningún retraso
- 7 Menos de 1 retraso por cada 20 envíos.
- 5 Menos de 1 retraso por cada 10 envíos.
- 3 Aprox. 1 retraso por cada 5 envíos.
- 2 Más de 1 retraso por cada 5 envíos.
- 0 Retrasos continuados.

Contac., disponibil., gestión reclamaciones

- 7 Disponibilidad instantánea, gestión óptima.
- 5 Confirmación pdo. >1 día. Gestión RCL > 2 mes.
- 3 Confirmación pdo. >3 días. Gestión RCL >4 mes.
- 0 Confirmación pdo. >7 días. Gestión RCL >6 mes.

Importancia

- A Muy importante, suministro crítico.
- B Importante pero con alternativa activa.
- C No crítico.

CUALIFICACIÓN

- C Cualificado [36-50]
- S A Supervisar [16-35]
- I Inadecuado [0-15]

Doc. técnica pertinente

- 5 TDS+MSDS+(mar.CE)+REACH vigente del año.
- 4 TDS+MSDS+(mar.CE)+REACH últimos 3 años.
- 2 Falta algun tipo de documentación.
- 0 Documentación incompleta, inexacta, inadecuada.

Competitividad en el precio

- 7 Mejor precio del mercado.
- 5 Mejor (barato) que el promedio del mercado.
- 2 Peor (caro) que el promedio del mercado.
- 0 Muy por encima (+25%) del promedio del mercado.

Num. Suministros

- | | |
|---------|----------|
| > 100 | 20 - 100 |
| 10 - 20 | < 10 |